

Ni stopil v Jakličeve čevlje, ima svoja obuvala

Ljubljanske lekarne Marjan Sedej: Temeljno poslanstvo sta stalna skrb za pacienta in kakovostna storitev z visoko stopnjo odgovornosti

LJUBLJANA – Dr. Marjan Sedej je kot direktor ljubljanskih lekarn stopil na mesto Marka Jakliča, a ne mara, da ga primerjamo z njim. Moti ga, da se o njihovi ustanovi piše le slabo, zato hoče najprej izboljšati njeno medijsko podobo. Ta se je z njegovim prihodom na čelo javnega zavoda, zaradi povezav z Jankovičem, še poslabšala. Kljub temu da se ukvarja tudi z lovom, zagotavlja, da plenjenja v lekarni ne bo. Na položaju je tri mesece.

BRIGITE FERLIČ ŽGAJNAR

Je bilo težko stopiti v čevlje Marka Jakliča?

Nisem stopil v njegove čevlje, pač pa sem nastopil funkcijo direktorja Lekarne v svojih obuvalih.

V čem se vaš pristop razlikuje od njegovega?

To lahko opredelijo moji cenjeni sodelavci, poslovni partnerji in drugi deležniki, ki so vsak dan v stiku z našo ustanovo.

In kako vas ocenjujejo, glede na to, da imate z njimi kontakt?

Kot rečeno, to je vprašanje za moje sodelavce, občutki pa so dobri.

Zakaj ste se odločili sprejeti položaj direktorja?

Kandidatura za to delovno mesto je bila zame poseben osebni, strokovni in poslovni izziv, predvsem z vidika sozvočja med zahtevami javne funkcije in s tem visoke družbene odgovornosti zavoda na eni strani ter njegovega uspešnega, racionalnega, tržnega, poslovno korektnega in etičnega poslovanja na drugi strani. Dejavnost lekarne je namreč izjemnega pomena za razvoj splošne družbene kondicije prebivalstva in družbe kot celote ter odločilno prispeva h kakovosti in zdravju prebivalcev.

Verjetno pa se vam brez povezave z ljubljanskim županom ne bi uspelo zavihteti na ta položaj. V kakšni zvezi sta? Ima moč, da nad vam izvaja določene pritiske: občina potrebuje denar, vaš zavod pa ga lahko kar nekaj prispeva? Z Jankovičem sva dolgoletna sodelavca še iz časov Mercatorja.

V letih uspešnega in korektnega sodelovanja so se spletle pristne prijateljske vezi, zato so vsi namigi na pritiske name neprimerni in neresnični.

Komisija za preprečevanje korupcije (KPK) je sprožila postopek glede vašega imenovanja, saj meni, da bi pri tem lahko nastala navzkrižje interesov in kršitev integritete, posebno v luči ugotovitev glede podjetja KLM. Kakšen je vaš komentar? KPK je namreč pred kratkim pokazala na sporne posle med ljubljanskimi mestnimi podjetji, družbo KLM, kjer ste solastnik, in županom.

Dela in procesov KPK ne spremljam, sem pa globoko prepričan, da dela korektno, pošteno in neodvisno. Osebo sicer ne vem, kakšno navzkrižje interesov in kršitev integritete naj bi nastala pri mojem imenovanju, »posebno v luči ugotovitev glede podjetja KLM«, saj manjšinsko lastništvo v neki družbi nima, ampak resnično nima nikakršne zveze z mojim imenovanjem in delom direktorja v lekarni.

Ste komisiji že poročali o svojem premoženjskem stanju?

Za KPK poročilo še pripravlam. Vzrok, da ga še nisem predal, je zbiranje potrebne dokumentacije. Seveda bo njegov sestavni del tudi delež v KLM, ki pa bo s svojo negativno vrednostjo precej zmanjšal moje premoženje.

Da bi svoj delež v KLM navedli v življenjepis pri prijavi h kandidaturi za položaj prvega moža lekarne, pa se vam ni zdelo potrebno?

Ne, ker to res nima nikakršne zveze z mojo prijavo na razpisano delovno mesto direktorja niti s programom, ki sem ga pripravil in zagovarjal. Ne nazadnje tega tudi ni bilo v razpisnih pogojih.

Po nekaj mesecih vodenja lekarne vas je doletela negativna ocena računskega sodišča o poslovanju v letu 2011. Že pripravljate odzivno poročilo?

Poročilo računskega sodišča temeljito proučujemo in pripravljamo odzivno poročilo.

Za pogovor ste se že napovedali pri predsedniku računskega sodišča Tomažu Veselu. Kaj mu želite

sporočiti?

Pridobiti želim vse informacije in poprositi za vso strokovno pomoč pri odpravi neskladij.

Kaj nameravate postoriti v lekarni?

V programu dela sem opredelil model vertikalne in horizontalne integracije, s katerim bomo določili spremenjena pravila igre, ki bodo omogočala še bolj individualno obravnavo želja, interesov in potreb deležnikov Lekarne. Z organizacijsko strukturo LL in verige njenih enot, Galenskega laboratorija in LL Grosista bomo vse ključne poslovne procese zavoda,

tj. proizvodnega, grosističnega in maloprodajnega, povezali v učinkovito celoto ter izkoristili visoke medsebojne sinergične učinke.

Torej sporno ustanovljena podjetja LL Grosist ne nameravate ukiniti?

Ustanovitev LL Grosista je bila popolnoma legalna in je temeljila na zakonu o javnih zavodih. Zaradi neskladnosti z zakonom o javnih finančah, ki subjektom javnega

prava prepoveduje odplačno pridobivanje kapitalskih naložb, je LL, skladno s sklepi mestnega sveta MOL kot ustanovitelj zavoda, izvedla ustrezne poslovne in kapitalske korekture ter tako v polnosti odpravila očitano neskladnost. Zato je tudi delovanje LL Grosista popolnoma zakonito, pregledno in korektno. Vzpostavitev lastne veleprodajne dejavnosti, ki jo poseblja LL Grosist, omogoča Lekarni že zdaj, še bolj pa ji bo v prihodnje,

doseganje potrebne ekonomije obsega, nabavne pozicije, zmanjšanje tveganja poslovanja, večjo neodvisnost, boljše zadovoljevanje potreb uporabnikov in večjo učinkovitost.

Pri računskem sodišču vztrajajo, da kljub ukrepom glede LL Grosista obstaja zakonska neskladnost glede njegove ustanovitve. Kakorkoli, z ustanovitvijo lastne veldrogerijske družbe ste postali alfa in omega, skoraj monopolisti: tam, kjer imate lekarne, konkurenta Kemofarmacija in Salus kmalu ne bosta več imela veliko posla, saj boste potrebne nakupe opravili pri LL Grosistu?

To ni res, saj je obseg posla v LL Grosistu primerjalno z obema ce-

njenima partnerjema le desetodstoten. S tem tržnim deležem se težko imenujemo monopolist.

Problematično je tudi, da denar javnega zavoda zdaj lahko odteka v njegovo podjetje, zanj pa kot za d. o. o. ne velja tak finančni nadzor kakor za javni zavod. S čim jamčite, da se dobiček, ki se bo ustvaril v LL Grosistu, ne bo odlival drugam, temveč bo imel od njega korist samo javni zavod? Glede na velikost in obseg poslovanja je bil LL Grosist po zakonu o gospodarskih družbah že lani podvržen reviziji, zato je bojazen, da bi bilo poslovanje nepregledno, brezpredmetna.

Je v javni lekarni načelo gospodarnosti (tržna logika) pomembnejše od kakovostne pomoči ljudem z nasveti, posluhom za njihove težave in dobrimi zdravili?

Nesporno je temeljno poslanstvo naše ustanove stalna skrb za pacienta, kakovostna storitev z visoko

stopnjo odgovornosti in znanja ter z nasveti in čutečim posluhom za vsakega uporabnika.

Torej siljenja strank k nakupu poljskih proizvodov ozlroma nagrajevanja zaposlenih glede na prodajni učinek v vaših lekarnah ne bo več?

Po podatkih, ki sem jih pridobil med pogovori z najbolj odgovornimi delavci, že v preteklosti ni bilo nobenih pritiskov glede favoriziranja posameznih izdelkov in jih tudi v mojem mandatu ne bo. Tovrstna namigovanja so tudi zaradi principov kadrovskega menedžmenta neupravičena, saj morajo magistri farmacije že zaradi narave svojega dela spoštovati visoka etična načela.

Zaradi domnevnega izčrpavanja podjetja Trgoavto naj bi se znašli v kriminalistični preiskavi?

O izčrpavanju in preiskavi ne vem nič. Kot predsednik uprave omejenega podjetja sem odstopil dve leti pred uvedbo njegovega stečaja.

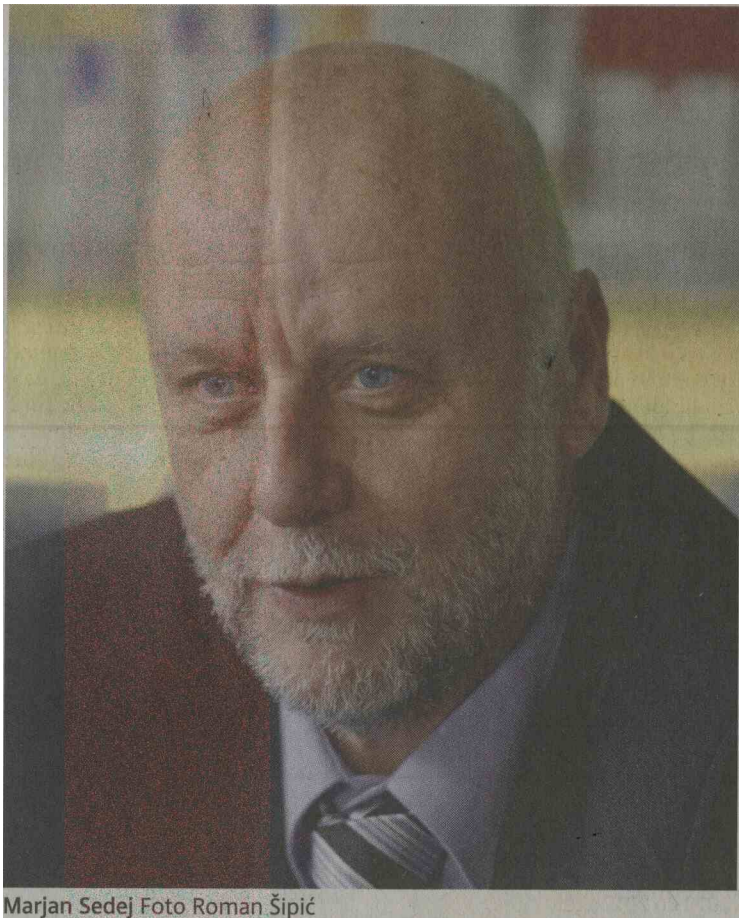
A v času, ko ste sedeli v upravi vi, se je s plačili delavcem že zatikalo?

Trdim, in to lahko potrdijo tudi vsi takrat zaposleni, da so v času mojega vodenja zaposleni dobivali

redne plače, točno na dan, in da so bili do mojega odstopa poravnani vsi zakonski prispevki in davki iz obračuna plač kot tudi vsi materialni stroški, ki izhajajo iz delovnega razmerja.

Kakšne pa so vaše naloge v podjetju Modest, katerega lastnik ste?

V registru sem vpisan kot prokurist, se pa s poslovanjem podjetja ne ukvarjam, saj je direktor in zaposlen v družbi moj sin.



Marjan Sedej Foto Roman Šipić