



Lani je bilo težko, a letos bo še težje

"Vse sanacije v gospodarstvu niso končane, nekaj jih še poteka v gradbeništvu, na področju logistike, trgovine in telekomunikacij," pravi Gorazd Trček, predsednik uprave Gorenjske banke, in poudarja, da bo letošnje leto za banke še težje kot lani.

Gorazd Trček

CVETO ZAPLOTNIK

"Čilji, ki smo si jih postavili za letos, so zelo zahtevni. Ob minimalnem povečanju bilančne vsote bomo poskušali zelo močno kontrolirati stroške ter s premišljenim kreditiranjem doseči dokaj nizek nivo slabitev in s tem rezultat, ki bi nas spet lahko uvrstil v vrh slovenskih bank."

Nedavna skupščina delničarjev Gorenjske banke je minila brez zapletov. Ste takšen potek pričakovali?

"Da bo skupščina minila mirno, sem glede na odlične lanske rezultate tudi pričakoval, bil pa sem presenečen, da so bili vsi predlagani sklepi sprejeti soglasno. Se-

veda pa ne bi bilo nič nenavadnega, če bi predvsem kakšen mali delničar zaradi želje po kratkoročnem maksimiranju svojega dobička in ob površnem poznavanju razmer v bančnem sektorju imel drugačne poglede na lansko poslovanje."

Bi bilo drugače, če Sava kot največja lastnica banke ne bi šele pred skupščino dobila nazaj glasovalnih pravic?

"Glasovi Save so zagotovo zelo pomembni, a mislim, da tudi brez njih ne bi bilo zapletov. Kljub odločbi urada za varstvo konkurence nisem verjel, da bi Sava lahko na skupščini ostala povsem brez glasovalnih pravic; verjetno bi ji urad v vsakem primeru omogočili glasovanje vsaj z delom."

Skoraj ves bilančni dobiček ste, za razliko od prejšnjih let, namenili za dividende. Kako to?

"Dividendna politika je ostala enaka kot prejšnja leta. Že več let zapored, z izjemo enega leta, dividenda znaša sedemdeset evrov na delnico. Tolikšna je bila tudi za lani. Da smo za to porabili skoraj ves tekoči dobiček, je razlog v tem, da ga je bilo lani manj kot v preteklih letih. Izplačilo tolikšne dividende pa je kljub manjšemu dobičku razumno, saj ima banka zadostni obseg kapitala in primerno kapitalsko ustreznost. Prepričan sem, da je dividendni donos tak, da so naši lastniki lahko zadovoljni."

Kaj se vam v lanskem rezultatu zdi najpomembnejše: dobiček, povečanje tržnega deleža, nadpovprečna kapitalska ustreznost ...?

"V sedanjih razmerah povečevanje bilančne vsote ni več kazalnik, s katerim bi se banke posebej hvalile, ampak je najpomembnejše obvladovanje tveganj. Če to povežemo s kapitalsko ustreznostjo, lahko ugotovimo, da je Gorenjska banka še vedno varna in stabilna, z zavirljivim razvojnim potencialom in tako pripravljena tudi na letošnje izzive."

Pri poslovanju v kriznih razmerah so tveganja velika. Kako jih obvladujete?

"Banke so najbolj izpostavljene kreditnemu tveganju, to je tveganju, da komitent ne bo mogel pravočasno poplačati svojih obveznosti ali jih ne bo mogel poplačati v celoti. Obvladovanju tveganj smo prilagodili poslovno politiko banke in se pri kreditiranju še bolj kot v preteklosti osredotočili na manjša in srednje velika podjetja ter na samostojne podjetnike. Tako kot ostale banke je tudi Gorenjska banka vpeta v marsikatero nesrečno zgodbo slovenskega gospodarstva, a na način in v obsegu, ki je v vsakem primeru obvladljiv. Rezervacije in slabitve smo v skladu z našo restriktivno politiko, bolj konzervativnim pristopom pri odobravanju kreditov ter glede na dosežene rezultate oblikovali na primer nem nivoju, izrazito nad

povprečjem slovenskega bančnega sistema."

Kaj je pomembno pri obvladovanju tveganj - znanje, informacije, izkušnje ali tudi intuicija?

"Kombinacija vsega naštetega! Vse banke razpolagamo s približno enakimi podatki, na podlagi katerih lahko presojamo boniteto družbe, a nekatere banke so morale v silni želji po povečanju obsega poslovanja izgubiti občutek pri presoji tveganj."

Nesrečne zgodbe, o katerih govorite, se kažejo v oslabitvah in rezervacijah. Lani jih je bilo za 24 milijonov evrov. Jih bo letos še več?

"Vse sanacije v slovenskem gospodarstvu niso končane, nekaj jih še poteka v gradbeništvu, na področju logistike, trgovine in telekomunikacij. Ukrepanje lastnikov in upnikov je praviloma prepočasno, premalo odločno in tudi

zato bomo banke posledice občutile in izkazale tudi v letošnjih rezultatih, kar ni najlepši obet za iskanje virov financiranja v tujini."

Kako ste zadovoljni z reševanjem Merkurja?

"Reševanje Merkurja poteka na primeren način, mogoče je škoda v tem, da ni potekalo hitreje. Če bi Merkurju že lani novembra ali decembra zagotovili denar za popolnitev prodajnih polic, bi bili učinki bistveno boljši, manjša bi bila finančna izguba pa tudi izguba tržnega deleža. Sedanje vodstvo in ukrepi, ki jih izvajajo,

me navdajajo z upanjem, da bo Merkur ponovno postal to, kar je že bil - vodilni trgovec s tehničnim blagom. Jasno pa je, da pričakovanja ne smejo biti prevelika. Vse potrebno za sanacijo družbe še ni postorjeno in najslabše bi bilo, če bi zdaj ugotavljali, da je sanacija končana."

Tudi Sava kot največja lastnica banke je v težavah, ima novo vodstvo ...

"Z novo upravo odlično sodelujemo, verjetno pa z novimi ljudmi prihajajo tudi

novi koncepti, ki lahko posledično vplivajo tudi na Gorenjsko banko. V Savi trenutno potekata s stališča Gorenjske banke dva strateško pomembna postopka: zbiranje ponudb za prodajo več kot 50-odstotnega deleža Save in prodaja, skupaj z deležem Save, več kot 50-odstotnega deleža v Abanki. Ne glede na to, kakšna bo v prihodnje lastniška sestava Save, sem prepričan, da bo interes njenih lastnikov ohraniti tako kvalitetno, dolgočrno zanimivo naložbo, kot je Gorenjska banka."

Gorenjska banka ima lastniške deleže tudi v drugih družbah. Jih bo prodala?

"Lastniki Mercatorja, Pivovarne Laško, Petrola nismo postali načrtno, ampak na podlagi realizacije zavarovanj posojila. Banke ne želimo biti lastnice teh deležev, ampak jih hočemo prodati po čim višji ceni in na pregleden način. Tudi v Gorenj-

ski banki smo v letošnji poslovni načrt zapisali, da bomo vložili vse napore za prodajo teh deležev. Pri tem se zavedamo, da bomo dobro prevzemno premijo oz. boljšo ceno dosegli le z oblikovanjem čim večjega paketa delnic."

Kakšni so poslovni načrti za letos?

"Cilji, ki smo si jih postavili, so zelo zahtevni. Ob minimalnem povečanju bilančne vsote bomo poskušali zelo močno kontrolirati stroške ter s premišljenim kreditiranjem doseči dokaj nizek nivo slabitev in s tem rezultat, ki bi nas spet lahko uvrstil v vrh slovenskih bank. Načrtujemo več kot 20 milijonov evrov dobička in izplačilo dividend, sem pa že na nedavni skupščini delničarjev, glede na razmere in zahteve po dodatni kapitalski krepitvi banke, napovedal spremembe v dividendni politiki."

Predvidevate tudi kakšne novosti v ponudbi?

"Pretekli teden smo odprli ekspozituro v Qlandiji v Kamniku, prvi dnevi poslovanja kažejo, da smo sprejeli dobro odločitev. Pri varčevanju in kreditiranju prebivalstva pripravljamo zanimive produkte, ob tem pa je treba poudariti, da so naše obrestne mere pri varčevanju prebivalstva že sedaj med najugodnejšimi. Zelo konkurenčni smo tudi pri stanovanjskih posojilih, na to kaže tudi povečevanje našega de-

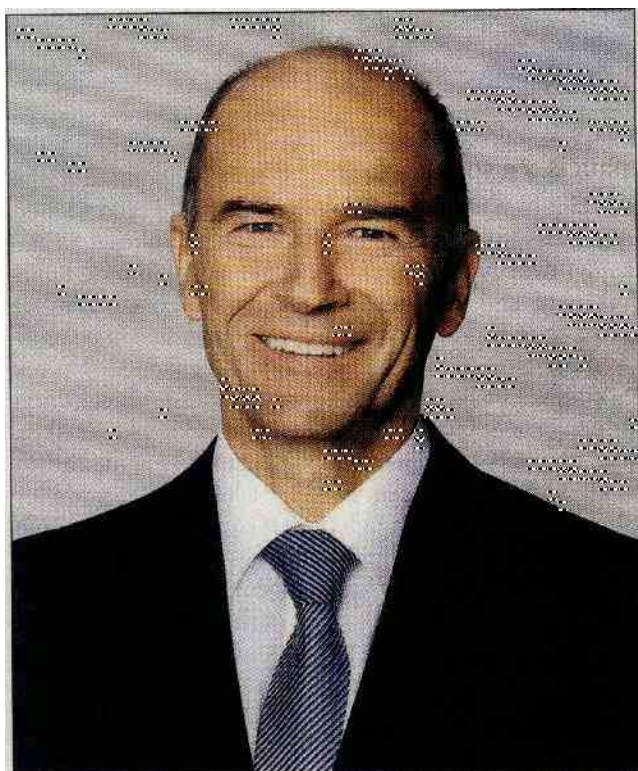
leža na tem področju."

Kot bančnik verjetno lahko ocenite, ali je najhujša kriza že mimo ...

"Medtem ko se, na primer, v Nemčiji in Angliji o krizi ne pogovarjajo več, ampak je osrednja tema predvsem poslovanje v letih 2015 in 2016, za Slovenijo še nisem prepričan, da je kriza mimo in da smo poravnali že vse račune. Zelo spodbudni so sicer rezultati pri podjetjih, ki so vezana na avtomobilsko industrijo in na nemško povpraševanje. Na dokončen razplet še čakajo nekatere zgodbe v gradbeništvu, tudi na nepremičninskem trgu še ni pravega prometa, verjetno bo kakšen pretres tudi na področju finančnih holdingov."

Lani je bilo za banke težje kot leto prej. Bo letos še težje, kot je bilo lani?

"Nisem pesimist, a prepričan sem, da bo letošnje leto za banke težje kot lansko, nenazadnje tudi zaradi dodatnih kapitalskih zahtev kot posledice Basla III. Kako bo v bankah, je močno odvisno tudi od tega, kako nas bo (ne le banke) videla predvsem Evropa in evropske banke kot pomembne kreditodajalke našemu bančnemu sistemu. Ob večji gospodarski rasti, kot je bila lani in kot je načrtovana za letos, bi pa bilo lahko tudi za banke v letu 2012 že nekoliko lažje kot v letošnjem in v preteklem letu."



Gorazd Trček, predsednik uprave Gorenjske banke

Gorenjska banka v letu 2010:

- * med bankami v Sloveniji druga po dobičku, tretja po kapitalu in deseta po bilančni vsoti
- * po glavnih kazalnikih poslovanja nad slovenskim bančnim povprečjem
- * 21,1 milijona evrov čistega dobička
- * dividenda v znesku 70 evrov (bruto) na delnico